

Encontro Nacional sobre objetivos estratégicos para a infraestrutura aeroportuária da região de Lisboa

12 de dezembro de 2023
Universidade Lusíada - Lisboa



This work is supported by national funds through FCT
Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P.,
under the project UIDB/04005/2020.

QUAIS OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA A MELHORIA DA INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA DA REGIÃO DE LISBOA – IAL?

**DEBATE PROSPETIVO SOBRE O QUE SE PRETENDE DA IAL TENDO
EM CONTA OS PRINCIPAIS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, E OS
DESAFIOS DO FUTURO, RISCOS E INCERTEZAS!**



I. PORQUÊ ESTE DEBATE

A racionalização dos processos de avaliação e de decisão sobre os investimentos nacionais nas principais infraestruturas exige a adoção de metodologias com base científica que evitam os processos ocasionais, efémeros e mal fundamentados ou os sucessivos anúncios esporádicos e contraditórios que tanto prejudicam o desejado desenvolvimento do nosso país.

Ora, talvez os principais erros relativos à melhoria da capacidade aeroportuária da região de Lisboa tenham vindo a corresponder a quatro lacunas graves:

- a) Ausência de objetivos estratégicos confundindo-se o que é previsível com o que é pretendido por grupos de interesse.
- b) Em contexto de múltiplos fatores de incerteza, adotar projeções estatísticas de tendência em vez de metodologias prospetivas.
- c) Ausência de “*Business Plans*” e de fontes de financiamento realistas sabendo-se quem vai pagar o quê, com base na desculpa de que “o empreendimento paga-se a si próprio”.
- d) Erros metodológicos na avaliação multi-critério de que é exemplo avaliação ambiental recente em que uma opção ganhava a outra por “4 critérios contra 3” (!).

Encontro Nacional sobre objetivos estratégicos para a infraestrutura aeroportuária da região de Lisboa

12 de dezembro de 2023
Universidade Lusíada - Lisboa

O custo para os contribuintes de previsões imaginárias é bem exemplificado por auto-estradas sem tráfego e a hipótese do “paga-se a si próprio” tem saído cara aos contribuintes desde o EURO às SCUTS.

O problema da melhoria da capacidade aeroportuária da região de Lisboa tem vindo a ser considerado pelos sucessivos Governos desde 1969, ano em que foi instituído o Gabinete responsável pelo novo Aeroporto de Lisboa, ainda no Governo de Marcello Caetano (DL 48902 de 8 de março de 1969) e em 2022 foi constituída Comissão par avaliar opções não se conhecendo os objetivos e a estratégia de desenvolvimento que se pretende servir.

Eis porque discutir os objetivos estratégicos e as potencialidades da abordagem prospetiva são essenciais para melhor apoiar as decisões que terão de ser tomadas.

É com este propósito que se promove este debate que **não visa discutir a localização do IAL** mas sim ouvir os especialistas interessados nas diversas áreas disciplinares desde a Economia Regional e o Urbanismo ao dos Transportes Aéreo e Ferroviário de modo a permitir desenvolver abordagem prospetiva visando elaborar cenários realistas para o desenvolvimento da Região de Lisboa e de Portugal e bem assim qual o papel a desempenhar pela IAL.

Encontro Nacional sobre objetivos estratégicos para a infraestrutura aeroportuária da região de Lisboa

12 de dezembro de 2023
Universidade Lusíada - Lisboa

I. PROGRAMA PRELIMINAR

	1ª SESSÃO - ABERTURA
09h30	Diretor do Centro de Investigação em Organizações, Mercados e Gestão Industrial (COMEGI) da
09h45	Universidade Lusíada
	Prof. Luís Valadares Tavares
	2ª SESSÃO - PROSPETIVA E PREVISÕES
	A A METODOLOGIA PROSPETIVA: CERTEZAS, INCERTEZAS E OPÇÕES ESTRATÉGICAS
	Prof. Luís Valadares Tavares
	B ENERGIA E IMPACTOS AMBIENTAIS
09h45	Eng. António Coutinho
11h00	C CENÁRIOS E OPÇÕES PARA A EVOLUÇÃO DO SISTEMA DE TRANSPORTES INTERNACIONAIS DA REGIÃO DE LISBOA
	Prof. Fernando Nunes da Silva
	D CENÁRIOS E OPÇÕES PARA A EVOLUÇÃO DOS SISTEMAS URBANÍSTICOS DA REGIÃO DE LISBOA
	Prof. José Antunes Ferreira
11h00	<i>Coffee Break</i>
11h30	
	3ª SESSÃO – DEBATE ABERTO
	Esperam-se as intervenções dos colegas:
	Eng. Carlos Brazão
11h30	Dr. Carlos Nunes Lopes
13h00	Dr. David Coelho
	Eng. Gonçalo Marques Mendes
	Prof. Manuel Ricou
	E de colegas pertencentes a Instituições Públicas e Privadas
13h00	4ª SESSÃO
13h30	Encerramento

Local e data: 12 de dezembro de 2023, Universidade Lusíada em Lisboa